



PRIMENA LEAN KONCEPTA U GRAĐEVINARSTVU (LEAN CONSTRUCTION)

30 jun - 01. jul 2022. godine
Hotel Hyatt Regency,
Milentija Popovića 5, 11070 Novi Beograd

CILJ KURSA

Primenom Lean metodologije može se unaprediti način na koji se obavljaju poslovi u bilo kom preduzeću ili projektu. Poboljšanja procesa se postižu primenom specifičnih Lean alata.

Cilj kursa je upoznavanje polaznika sa Lean alatima, kao i sticanje veština da ih primene u svakodnevnim poslovima.

Za poslove koji se obavljaju u preduzeću naučićete da:

- Definišite kvalitet procesa (poslova) preko ključnih indikatora učinka (KPI) i
- Primenjujete DMAIC metodologiju za kontinualno merenje, analizu, poboljšanje i kontrolisanje rezultata procesa.

Osim univerzalne primene u preduzećima, Lean metodologija se može primeniti i na građevinskim projektima u vidu karakterističnih metoda.

Za projekte na kojima učestvujete, bićete upoznati sa:

- Konceptom metodologije Vrednosnog inženjerstva,
- Odnosom između Lean-a, BIM-a i upravljanja projektom,
- Značajem kratkoročnog (nedeljnog) planiranja i pravilnog ciklusa kontrole realizacije,
- Inovativnom metodom za podršku upravljanja projektima, baziranoj na finansijski kvantifikovanim gantogramima,
- Ugovornim sistemima koji omogućuju i pospešuju primenu Lean metoda.

Zajedničko za sve nabrojane metode je da su u duhu Lean koncepta, odnosno da se njihovom primenom eliminišu nepotrebni elementi procesa i optimizuju preostali.

Na kursu ćete unaprediti postojeća znanja, a stečene veštine moći ćete odmah da primenite u svojim preduzećima.

Ciljna grupa: viši i srednji menadžment građevinskih preduzeća, kao i stručnjaci različitog profila zainteresovani za oblasti upravljanja preduzećima i upravljanja projektima.

Metod rada na kursu: predavanja, primeri, vežbe i diskusija.

SADRŽAJ KURSA

Lean metodologija se odlikuje teoretskom podlogom i primenom na nivou preduzeća i projekata.

U skladu sa tim, kurs je podeljen na dve celine:

- Prvi deo kursa (5 časova) se odnosi na univerzalnu primenu Lean metodologije u preduzećima na poslovima koji se svakodnevno obavljaju. Primena se ogleda u definisanju, merenju, analizi, poboljšanju i kontrolisanju rezultata poslova. Poslednji čas se odnosi na objašnjenje teorijskog koncepta Lean metodologije.
- Drugi deo kursa (6 časova) se odnosi na primenu Lean metodologije na građevinskim projektima. Predstaviće se karakteristične metode koje se primenjuju u svim važnim fazama realizacije projekta: vrednosno inženjerstvo i BIM u fazi projektovanja, specifični ugovorni sistemi u fazi sprovođenja tenderskih procedura, kratkoročno planiranje i pravilna kontrola u fazi izvođenja radova.

Sadržaj kursa je osmišljen tako da polaznici unaprede znanje i steknu veštine u pogledu primene Lean koncepta u građevinarstvu.



Predavač:
Dr Zoran Stojadinović, dipl. građ. inž.

Dr Zoran Stojadinović, dipl. građ. inž. je vanredni profesor na Katedri za upravljanje projektima u građevinarstvu na Građevinskom fakultetu Univerziteta u Beogradu.

Magistrirao je 2000. godine, na Građevinskom fakultetu, sa temom: "Upravljanje kvalitetom na građevinskim projektima".

Doktorirao je 2007. godine, na Građevinskom fakultetu, sa temom: "Sistem upravljanja projektima izgradnje stambeno-poslovnih objekata na bazi integracije procesa projektovanja i građenja".

Na osnovnim i master studijama na Građevinskom fakultetu vodi nastavu na predmetima: Upravljanje projektima, Upravljanje ljudskim resursima, Vrednosno inženjerstvo i Upravljanje kvalitetom.

Od 1993. godine angažovan je na projektima u Srbiji i inostranstvu na različitim poslovima: upravljanje projektima, planiranje i kontrola realizacije radova, upravljanje odštetnim zahtevima, izrada studija opravdanosti, izrada studija vrednosnog inženjerstva, upravljanje ljudskim resursima, procena troškova i rizika u predinvesticionoj fazi itd.

Učestvovao je kao predavač u izvođenju obuke iz različitih oblasti: upravljanje projektima, izrada studija opravdanosti, vrednosno inženjerstvo, odštetni zahtevi, BIM tehnologije, upravljanje ljudskim resursima, upravljanje kvalitetom, upotreba programskih paketa za planiranje itd.

Objavio je veći broj radova u međunarodnim i domaćim časopisima i na naučnim skupovima.





PRIJAVLJIVANJE

- **Early Bird** KOTIZACIJA ZA DVODNEVNU OBUKU :
28.500,00 rsd + 20% pdv* ZA PRIJAVE OD 07.06. DO 13.06.2022. godine.
- KOTIZACIJA ZA DVODNEVNU OBUKU:
31.500,00 rsd + 20% pdv* ZA PRIJAVE OD 14.06. DO 24.06.2022. godine.

- **Early Bird** KOTIZACIJA ZA DVODNEVNU OBUKU ZA ČLANICE ACES-a:
24.000,00 rsd + 20% pdv* ZA PRIJAVE OD 07.06. DO 13.06.2022. godine.
- KOTIZACIJA ZA DVODNEVNU OBUKU ZA ČLANICE ACES-a:
26.000,00 rsd + 20% pdv* ZA PRIJAVE OD 14.06. DO 24.06.2022. godine.

Navedena cena za kotizaciju obuhvata dvodnevnu obuku, osveženja tokom pauza, ručak, kao i odgovarajući radni materijal.

Sertifikat: Lokalni/regionalni, izdat od strane Nacionalne FIDIC asocijacije u Srbiji – ACES.

Popunjen formular za prijavu potrebno je poslati putem sajta www.aces.rs / email-a office@aces.rs najkasnije do **24.06.2022.** godine.

U slučaju odustajanja od učešća na treningu nakon već poslate prijave, obavezno je pisanim putem obavestiti organizatora najkasnije do **24.06.2022.** godine.